



HISTORIAS POR DENTRO

sobre desarrollo compatible con el clima

Alianza Clima y Desarrollo

Junio 2012

Ideas clave

- En la COP17, el gobierno Sudafricano lanzó la Iniciativa Sudafricana de las Renovables (SARi) y la Alianza Internacional SARi. Con ellas se busca desarrollar arreglos financieros que hagan posible la generación de una masa crítica de fuentes de energía renovable en Sudáfrica.
- Enfrentar los costos incrementales de las renovables (su costo comparado con el de las plantas que utilizan carbón) es un desafío central que será recogido por SARi y la Alianza.
- Mientras se retraen los subsidios a la generación de carbón, los precios de la electricidad en Sudáfrica se van elevando. Se considera social y políticamente insostenible elevarlos más para cubrir el costo más alto de las renovables.
- Los costos incrementales de los primeros proyectos de energía renovable bajo el Plan de Recursos Integrados de Sudáfrica han sido cubiertos principalmente por el presupuesto público Sudafricano. Pero este no es un modelo viable para el resto de proyectos.
- SARi necesita una serie de políticas públicas nacionales, apoyadas por mecanismos financieros domésticos e internacionales del sector público, para apalancar inversiones suficientes del sector privado y reducir los costos de las renovables.

Autor:

Murray Ward
Consultoría en Cambio Climático Global

Haciendo asequible la energía renovable: La Iniciativa Sudafricana de las Renovables

Sudáfrica es un país con un sistema eléctrico basado predominantemente en carbón y con necesidades de energía en constante crecimiento. El uso de recursos renovables de energía para la generación de electricidad es en la actualidad casi inexistente, pero el potencial es grande. A través de su nuevo Plan Integrado de Recursos (IRP 2010) -que apunta a generar 19 giga watts (GW) de electricidad renovable para el año 2030-, su recientemente lanzada Iniciativa de Renovables (SARi), y el anuncio del primer tramo de ofertas aceptadas de más de 1,000 mega watts (MW) de energía renovable de Productores Independientes de Electricidad (IPPs), Sudáfrica está haciendo público un compromiso para cumplir tanto con sus necesidades futuras de energía como con sus objetivos relacionados con el cambio climático. Pero el país está también señalando muy claramente su necesidad de ayuda de parte de la comunidad internacional para lograr este doble objetivo.

El 7 de Diciembre del 2011, en Durban, los Ministros Sudafricanos de Energía y de Comercio e Industria, junto con ministros de Dinamarca, Alemania, Noruega y el Reino Unido, y un Vice Presidente del Banco Europeo de Inversiones, lanzaron SARi.

Como explicaba el comunicado de prensa, 'SARi es una iniciativa del gobierno Sudafricano. Su objetivo es diseñar y establecer los arreglos financieros necesarios para hacer posible una masa crítica de renovables a ser desarrolladas, sin incurrir en

costos que sean una carga inaceptable para Sudáfrica'.

Las agencias presentes en el lanzamiento se adherieron a una nueva Alianza Internacional SARi. Esta involucra a gobiernos nacionales, instituciones financieras para el desarrollo (DFIs) e instituciones financieras internacionales (IFIs) que se han comprometido a trabajar con el gobierno sudafricano en sus esfuerzos para incrementar las energías renovables, asegurar sus beneficios económicos y reducir el peso del costo incremental para Sudáfrica.

La Alianza Clima y Desarrollo (CDKN) brinda apoyo a los tomadores de decisión en el diseño y entrega de un desarrollo compatible con el clima. Cuando los tomadores de decisión del gobierno, empresas o sociedad civil nos cuentan sobre sus objetivos y necesidades, usualmente nos preguntan sobre "mejores prácticas" en otros países, o "errores cometidos" para evitarlos. ¿Cuáles son las innovaciones principales en la integración de la planificación frente al cambio climático con estrategias de crecimiento económico y reducción de la pobreza? ¿Cuáles son los principales desafíos que se enfrentan en el camino: institucionales, financieros, políticos, técnicos? Este documento es parte de una serie de documentos de políticas que exploran las "Historias por dentro sobre desarrollo compatible con el clima": documentos breves que buscan responder a estas preguntas.

Detalles sobre la Alianza Internacional SARi

Ahora se establecerán Memorándums de Entendimiento (MOUs) individuales entre el gobierno sudafricano y cada uno de sus socios de SARi. Los compromisos específicos de los socios internacionales pueden incluir, entre otros:

- comprometerse con el Gobierno de Sudáfrica para apoyar el desarrollo de mecanismos financieros y para contribuir al financiamiento y/o inversión en dichos mecanismos de común acuerdo, sujeto a la demostración de costo-beneficio y al monitoreo, información y verificación de resultados.
- intercambiar lecciones aprendidas e información con respecto a: (i) despliegue de renovables a gran escala; (ii) evaluación comparativa de las mejores prácticas internacionales; (iii) enfoques de desarrollo industrial; y (iv) diferentes diseños de soluciones financieras para un desarrollo bajo en carbono.
- proporcionar asistencia técnica para reforzar el contexto regulatorio y financiero necesario para escalar el despliegue de la energía renovable
- apoyar al Gobierno de Sudáfrica para comprometer a más socios que apoyen el despliegue a gran escala de las energías renovables en dicho país.
- facilitar el compromiso de mutuo acuerdo con otras partes interesadas internacionalmente.

Por su parte, el Gobierno de Sudáfrica se compromete a:

- liderar el proceso para lograr el objetivo de SARi
- elaborar un plan de trabajo colectivo y el reporte anual sobre las metas y objetivos de la Alianza, en colaboración con los ministros pertinentes y los socios internacionales.
- involucrar a todos los departamentos y agencias relevantes del gobierno en el desarrollo de SARi, asegurando su contribución activa y garantizando que la iniciativa esté alineada con los marcos políticos pertinentes.
- comprometerse con los socios para desarrollar un conjunto de mecanismos mutuamente acordados para apoyar el desarrollo de la energía renovable y el crecimiento de este sector en Sudáfrica, de tal manera que se maximicen los beneficios industriales y de generación de empleo.
- avanzar con la implementación de las políticas domésticas necesarias para implementar estos mecanismos y para desarrollarse a partir de los compromisos existentes para la mitigación de carbono y el crecimiento de las renovables.
- compartir experiencia e información acerca del continuo desarrollo de los procesos de adquisición de renovables de Sudáfrica y la estrategia industrial sobre renovables.
- buscar y comprometer socios adicionales para apoyar el crecimiento de las renovables en Sudáfrica.
- asegurar el involucramiento continuo con las partes interesadas pertinentes y fuentes de experiencia en el despliegue de renovables en Sudáfrica, como la sociedad civil, el sector privado, los inversionistas y las comunidades de expertos técnicos.

Resultados del primer proceso de licitación de renovables

En el lanzamiento de SARi, también se anunciaron públicamente los resultados del primer gran proceso de licitación de renovables en Sudáfrica dirigido a Productores Independientes de Energía (IPPs). En esta ronda, se seleccionaron 1,416 MW de proyectos renovables, desglosados en aproximadamente 632 MW de energía solar fotovoltaica (PV), 150 MW de energía solar concentrada (CSP) y 634 MW de energía eólica.¹ La siguiente ronda de ofertas para el 2012 buscaba agregar otros 2,209 MW y completar la asignación total de 3,625 MW en la 'primera ventanilla' de adquisiciones de energía renovable de IPPs por parte de Sudáfrica.

Historia sobre la evolución de SARi

Sudáfrica ocupa el lugar 25 entre los países más poblados del mundo, es el 20 mayor emisor de CO₂ (sin incluir las emisiones por uso de la tierra) y ocupa el lugar 45 en emisiones de CO₂ per cápita. Se describe al país como muy ineficiente en términos de energía, con una economía orientada a la exportación de commodities que depende del carbón de baja calidad que se extrae domésticamente y se utiliza en viejas estaciones eléctricas. Las tarifas de electricidad se establecen bastante por debajo del costo financiero total de la generación de electricidad alimentada por carbón y los costos sociales, así como los de la degradación medioambiental, no están incluidos en este cálculo.

El Departamento de Energía de Sudáfrica tiene dos visiones del sector energía del país para orientar su planeamiento estratégico:

- Para el 2014, el sector estará transformado y será sostenible, con acceso universal a portadores modernos de energía para todos.
- Para el 2025, tener un mix de energía que incluya un 30% de energía limpia.²

SARi busca liberar los beneficios medioambientales, industriales y económicos que la energía renovable a gran escala ofrece a Sudáfrica, sin imponer una carga inaceptable a nuestra economía, a nuestras finanzas públicas o a los ciudadanos.

Dr. Rob Davies
Ministro de Comercio e Industria de Sudáfrica

Adicionalmente, bajo el Acuerdo de Cancún 2010, el gobierno sudafricano se comprometió a emprender acciones de mitigación apropiadas a nivel nacional (NAMAs), para permitir una reducción del 34% por debajo de las emisiones a las que se llegaría en 2020 si se mantiene la tendencia actual, y de un 42% para el 2025. El grado al que esta acción pueda ser implementada

depende de los recursos financieros, el apoyo para la construcción de capacidades y la transferencia tecnológica.

Detrás de estas visiones y compromisos, subyacen algunas realidades difíciles. Sudáfrica experimentó una crisis energética en el 2008, cuando años de inversiones inadecuadas en nuevos suministros eléctricos, combinado con el alza de la demanda, terminaron en apagones y recortes en la producción industrial. La energía es crítica para todas las actividades de la economía de Sudáfrica, y las alteraciones económicas y sociales que inevitablemente conllevan un suministro eléctrico inadecuado solo fueron postergadas por la reciente recesión económica.

Hoy en día, la economía está creciendo rápidamente otra vez, gracias a mayores exportaciones y a los precios de los commodities. Como resultado, la seguridad energética sigue siendo una gran preocupación a corto plazo. Para

el 2030, Sudáfrica necesita desarrollar aproximadamente 52 GW de nueva capacidad de generación de energía para apoyar sus objetivos industriales y aquéllos más amplios de desarrollo económico. También hay un acumulado de electrificación pendiente que pone en riesgo el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio para el 2015. A fines del 2009, todavía había 12.5 millones de personas (25% de la población) sin electricidad.³

El actual Plan Integrado de Recursos (IRP 2010) acordado por el Gabinete, incluye hasta 19 GW de renovables a ser agregados a la red para el 2030. Al igual que en los compromisos del Acuerdo de Cancún, el logro de este nivel de desarrollo de renovables depende de la disponibilidad de financiamiento. Es necesario que las alianzas financieras alcancen un nivel suficiente para producir una masa crítica de energía renovable. SARi puede ser un medio para obtener este apoyo, apoyándose en la inversión privada y recursos domésticos.



En Sudáfrica, a medida que se reducen los subsidios a la generación de energía basada en carbón, se van elevando los precios de la electricidad. Foto: Panos Pictures

Un ambicioso plan de energías renovables

A la luz de los actuales desafíos energéticos de Sudáfrica, resulta razonable emprender un plan de renovables ambicioso. Además de sus reservas de carbón, Sudáfrica tiene por lo menos otros dos recursos de energía de clase mundial: la solar y la eólica. Tiene una de las más altas tasas de radiación solar en el mundo y un fuerte potencial eólico interno. Los 19 GW de renovables exigidos por el IRP contribuirían con cerca del 9% del total de la demanda de electricidad del país para el 2030. Ello produciría la reducción de 138 megatoneladas (Mt) de CO₂ entre el 2012 y el 2025 y contribuiría con el 7% del total de recortes de emisiones requeridas para que Sudáfrica cumpla con el compromiso asumido en el Acuerdo de Cancún para el 2025.

Sin embargo, producir 19 GW de energía renovable requiere una gran cantidad de estaciones eléctricas. Hasta ahora, Sudáfrica tiene poca experiencia en energía renovable, con sólo tres pequeñas granjas de viento operando en el 2011, cuya producción en total es menor a 10 MW. Adoptar un enfoque “proyecto-por-proyecto” para alcanzar los 19 GW es un camino largo y difícil. En vez de eso, SARI tiene la visión de hacer un esfuerzo grande desde el comienzo. El equipo de modelamiento de SARI, que cuenta con analistas internacionales, ha presentado evidencias que señalan la necesidad de desarrollar una masa crítica de renovables a fin de conseguir el máximo beneficio económico.

El desafío central es el mayor costo financiero de las energías renovables comparado con el del carbón

Por muchas décadas, Sudáfrica ha suministrado electricidad a precios más bajos que su costo financiero total. Esto hace problemático invertir en nueva generación eléctrica, tanto de carbón como de recursos renovables. Con el resurgimiento de las preocupaciones sobre la seguridad energética, este

problema se está abordando a través de un planificado y rápido aumento en las tarifas de la electricidad – un 25% por año entre el 2010 y el 2012 – de tal manera de cubrir todo el costo financiero del nuevo carbón. Esta medida se viene adoptando a pesar de la gran preocupación doméstica sobre la asequibilidad y la competitividad. El gobierno enfrenta un doble desafío: financiar las renovables y al mismo tiempo evitar mayores aumentos en el precio de la electricidad.

Para los primeros 3.6 GW en adquisición de renovables, los costos netos están siendo cubiertos por el fisco sudafricano (el presupuesto público). Pero este modelo no es viable para el despliegue total de los 19 GW de renovables previstos en el IRP. SARI, y en particular el trabajo de la Alianza Internacional SARI, enfrentará este reto específico.

Nivel de inversión necesaria

Basado en su análisis, el equipo de modelamiento de SARI estima que para alcanzar la meta de renovables del IRP se requerirá una inversión de \$35.6 billones en capacidad de renovables para el 2030. Se puede usar préstamos de bajo costo y otros instrumentos financieros para superar los cuellos de botella y reducir el costo de capital para nuevos proyectos hasta que los pueda asumir el financiamiento comercial. Esto requerirá de aproximadamente \$11.3 billones de préstamos de bajo costo y otros productos de mitigación de riesgo financiero para apalancar \$24.3 billones de financiamiento comercial en este sector.

La reducción del costo de capital al abordar los riesgos

Las estructuras de costos de la energía renovable son particularmente sensibles al costo de capital, y los riesgos (reales y percibidos) de su despliegue a gran escala en los países en desarrollo significan que los costos son altos. Este tema ha concitado especial atención en los primeros análisis de SARI, realizados a través de

investigaciones encargadas y muchas consultas con oficiales del gobierno, expertos de la industria y la tecnología, y proveedores financieros públicos y privados, tanto en Sudáfrica como a nivel internacional. El hallazgo clave es que una mezcla óptima de préstamos concesionales, aseguramiento contra riesgos políticos, protección monetaria para reducir los riesgos de tasa de cambio, y garantías de préstamos aplicadas contra todo el conjunto – todo puesto a disposición a través de un mecanismo de “ventanilla única” – podría reducir la brecha financiera anual a niveles manejables.

No es sólo cuestión de finanzas

Un programa de energías renovables tan ambicioso, de 19 GW, requiere muchos otros elementos para funcionar. Esto se comprueba desde que el modelo prevé que su desarrollo será asumido mayormente por los IPPs. Ellos requieren de acceso a la red, así como de certidumbre sobre las líneas de transmisión y distribución, así como acceso a la tarificación. Por lo tanto, puede que sea necesaria una reforma regulatoria de los servicios públicos. De hecho, la idea de una reforma se plantea en el rol del gobierno Sudafricano en el Memorandum de Entendimiento (MOU): ‘Se necesita avanzar en la implementación de políticas domésticas para hacer posible la implementación de estos mecanismos.’

La construcción de una gran cantidad de estaciones eléctricas en Sudáfrica, como en cualquier otro país, requiere

Vemos a SARI como un modelo visionario para otras grandes economías emergentes en su proceso de introducción de la energía renovable.

Martin Lidegaard
Ministro del Clima, la Energía y la Construcción
Dinamarca

de un sólido proceso regulatorio, incluyendo el adecuado compromiso de las partes involucradas. Los errores en este frente, (como la precipitación o excesiva lentitud en los procesos) pueden agregarse a los riesgos que ya deben enfrentar los desarrolladores y desviar la atención del modelo, que debe estar centrada fundamentalmente en el abaratamiento del costo de capital.

SARi no se limita sólo a la construcción de estaciones de energía renovable. Conlleva también toda una estrategia industrial para el sector de renovables, con fuerte énfasis en la construcción de capacidades locales para servir a los mercados domésticos y regionales. Esto implica la necesidad de un importante programa de desarrollo de negocios y capacitación técnica.

SARi y el desarrollo compatible con el clima

Por su naturaleza, un programa de energía renovable a gran escala encaja bien con cualquier noción de estrategia de desarrollo 'verde'. Sudáfrica necesita mayor electricidad para lograr sus objetivos de crecimiento económico, pero el uso de su actual fuente de combustible, el carbón de baja gradación, es incompatible con su compromiso para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. El uso de renovables también evita otros impactos ambientales del carbono en el aire y en los recursos del agua.

SARi también generará empleo. El modelo SARi considera la generación directa e indirecta de empleo sobre la base del plan de renovables del IRP. La gran mayoría de empleos se generarán en la construcción, la manufactura y la instalación; por lo tanto, la cantidad de empleos por año dependerá de la capacidad que se esté instalando. Los estimados para el periodo 2012–2030 prevén la generación de un promedio de 20,000 a 23,000 puestos de trabajo por año en este sector. Esto ayudará a enfrentar los objetivos de alivio de la pobreza, ya que las

tasas de desempleo en Sudáfrica son actualmente de alrededor de 25%.

Otro problema para Sudáfrica es que podría, en el futuro, enfrentarse a penalidades de carbono en sus mercados de exportación. Ya ocupa uno de los primeros lugares en el ranking de los PIBs más intensivos en emisiones de carbono del mundo. Los análisis realizados para SARi sugieren que \$11.2 billones de exportaciones anuales están expuestas a mercados internacionales cada vez más sensibles al carbono, de manera que también están bajo riesgo de potenciales medidas punitivas comerciales. Un programa nacional de renovables, agresivo y exitoso, puede reducir mucho este riesgo.

Implicancias

La Fase 1 de SARi (en el 2010) consistió en el establecimiento de una visión sobre cómo podrían extenderse las renovables a una muy grande escala en Sudáfrica. Las lecciones aprendidas durante esta fase de diseño y durante su consolidación en el 2011 ofrecen las siguientes ideas sobre cómo otras economías dependientes del combustible fósil pueden prepararse para inversiones a gran escala en energía renovable:

- **Un proceso multi-agencias, que también involucre a las partes interesadas clave del sector privado y de la comunidad, es crucial para la posibilidad del éxito**

La fase de diseño de SARi involucró un detallado análisis técnico y económico y se necesitó consultoría con expertos para apuntalar un modelo financiero robusto y construir una coalición de partidarios que apoyaran desde los ministerios. Esto estuvo liderado y defendido por el Departamento de Comercio e Industria y el Departamento de Empresas Públicas de Sudáfrica. El importante avance logrado en el 2011 ha sido forjar la ahora gran conexión del análisis y proceso de SARi con el proceso del

IRP liderado por el Departamento de Energía, así como la adopción de un enfoque más 'de todo el gobierno'. En particular, es fundamental que SARi esté ahora liderado conjuntamente por el Departamento de Energía y el Departamento de Comercio e Industria.

- **Es necesario un enfoque conjunto y coordinado de gobierno para atraer y canalizar el financiamiento extranjero**

La Alianza Internacional SARi es un desarrollo crítico para atraer la inversión extranjera (pública y privada). En particular, todos los socios extranjeros tienen profunda experiencia con programas para el despliegue de renovables a gran escala y por lo tanto entienden los desafíos de financiamiento e inversión. Ahora, el gobierno sudafricano necesita mantener el impulso y garantizar que todos los socios cumplan con todos los elementos del Memorándum de Entendimiento (MOU).

- **La forma y el método del apoyo inicial para las inversiones en electricidad renovable es un tema crítico y potencialmente polémico para los gobiernos**

El debate sobre 'la tarifa de alimentación versus licitación' sigue estando vigente para los gobiernos en todo el mundo. En el 2011, debido a las preocupaciones sobre la consistencia con las leyes nacionales de Sudáfrica, se hizo un cambio del planeado modelo de adquisición de tarifa de alimentación a un modelo de licitación para establecer el subsidio de apoyo inicial. El primer proceso de licitación para más de 1.4 GW ya se ha completado. (El caso de estudio de CDKN sobre ampliación de la energía solar en la India encontró problemas similares recurrentes durante el proceso de la licitación inicial del sector privado.⁴)

Las medidas clave para garantizar el éxito futuro será la exitosa construcción y lanzamiento de los 1.4 GW en proyectos en la primera ronda de licitación, la finalización total de los 3.6

GW de la ventanilla inicial de adquisición bajo el IRP, y el desarrollo y acuerdo de los mecanismos financieros (y las políticas de soporte y las estrategias de desarrollo industrial) para todos los 19 GW incluidos en el IRP.

Más aún, la ambición de Sudáfrica para las renovables puede no terminar ahí. El equipo de SARI también ha modelado

un escenario 'audaz', más ambicioso: 24 GW para el 2025, generando un promedio de 36,000 empleos por año entre el 2012 y el 2024, reduciendo las emisiones asociadas con las exportaciones intensivas en consumo de energía en 30%, y contribuyendo con el 12% de las reducciones de emisiones necesarias para que Sudáfrica cumpla su compromiso internacional de

mitigación del clima para el 2025. Un mayor aumento en lo ambicionado para este nivel requeriría de un financiamiento de \$12–14 billones adicionales a lo necesario actualmente. Ya sea que continúe con los planes actuales bajo el IRP o que adopte este escenario aún más ambicioso, la naciente energía de transición de Sudáfrica de hecho merece ser observada.

Referencias

Government of South Africa (2011) *The South African Renewables Initiative - Q&A*. (<http://www.sarenewablesinitiative.gov.za>).
Government of South Africa (2011) *Media Statement on the launch of the SARI International Partnership*. (<http://sarenewablesinitiative.files.wordpress.com/2011/12/sa-renewables-initiative-launch-7-december-2011.pdf>).

World Economic Forum (2011) *Scaling-up low carbon infrastructure in developing countries: The Critical Mass Initiative Working Report*. (<http://www.weforum.org/reports/scaling-low-carbon-infrastructure-investments-developing-countries>).
Government of South Africa (2010) *Unlocking South Africa's green growth potential: the South African Renewables Initiative:*

an update briefing by the South Africa Departments of Trade and Industry, and Public Enterprises. (<http://sarenewablesinitiative.files.wordpress.com/2011/02/sari-cancun-update-briefing-for-distribution.pdf>).

Notas:

1. Más detalles sobre este proceso de licitación disponibles en: http://www.energy.gov.za/files/media/pr/2011/MediaStatement_IPP_07Dec2011.pdf
2. http://www.energy.gov.za/files/aboutus/au_vision.html
3. IEA (2010) World Energy Outlook, Electricity Access Database. International Energy Agency. <http://www.iea.org/weo/electricity.asp>
4. CDKN (2011) CDKN inside story: Transforming India into a solar power. http://cdkn.org/resource/cdkn-inside-story-transforming-india-into-a-solar-power/?loclang=en_gb

Sobre CDKN

La Alianza Clima y Desarrollo (CDKN) busca apoyar a los tomadores de decisión de los países en desarrollo a diseñar y producir un desarrollo compatible con el clima. Lo hacemos ofreciendo investigaciones y asistencia técnica a demanda, y canalizando el mejor conocimiento disponible sobre cambio climático y desarrollo, para apoyar los procesos políticos a nivel país.

Foto de Portada:

http://commons.wikimedia.org/wiki/File:GreenMountainWindFarm_Fluvanna_2004.jpg

Edición, diseño y diagramación: Green Ink (www.greenink.co.uk)



www.cdkn.org

e: enquiries@cdkn.org

t: +44 (0) 207 212 4111

Este documento es el resultado de un proyecto financiado por el Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID por sus siglas en inglés) y la Dirección General de Cooperación Internacional (DGIS) de los Países Bajos en beneficio de los países en desarrollo. No obstante, las opiniones expresadas y la información incluida en el mismo no reflejan necesariamente los puntos de vista o no son las aprobadas por el DFID o la DGIS, que no podrán hacerse responsables de dichas opiniones o información o por la confianza depositada en ellas. Esta publicación ha sido elaborada sólo como guía general en materias de interés, y no constituye asesoramiento profesional. Usted no debe actuar en base a la información contenida en esta publicación sin obtener un asesoramiento profesional específico. No se ofrece ninguna representación ni garantía (ni explícita ni implícitamente) en cuanto a la exactitud o integridad de la información contenida en esta publicación, y, en la medida permitida por la ley, las entidades que gestionan la aplicación de la Alianza Clima y Desarrollo (CDKN) no aceptan ni asumen responsabilidad, obligación o deber de diligencia alguno por las consecuencias de que usted o cualquier otra persona actúe o se abstenga de actuar, basándose en la información contenida en esta publicación o por cualquier decisión basada en la misma. La administración de CDKN está a cargo de PricewaterhouseCoopers LLP. La gestión de la aplicación de CDKN es llevada a cabo por PricewaterhouseCoopers LLP y una alianza de organizaciones que incluyen al Overseas Development Institute, la Fundación Futuro Latinoamericano, INTRAC, LEAD International y SouthSouthNorth.